Mapa mental

Turnover: o que é, como calcular e como reduzir na empresa

O que é turnover

- Voluntário: quando a pessoa pede para sair
- Involuntário: quando a empresa desliga
- Funcional: quando sai alguém de baixo desempenho
- Disfuncional: quando saem justamente os profissionais que...

Como calcular o turnover

- Turnover (%) = desligamentos no período ÷ número médio de...

Por que as pessoas saem

- Uma meta-análise de Griffeth
- Allen, Bryant e Vardaman (2010) desmontam um mito comum...



Estratégias para reduzir o turnover

- 1. Contrate com honestidade
- 2. Cuide dos primeiros meses
- 3. Prepare os líderes
- 4. Mostre caminhos de crescimento

O que observar nos números

- Turnover alto concentrado em uma área ou sob um mesmo líder...

Perguntas frequentes

1. Qual é a fórmula do turnover?
2. Qual é uma taxa de turnover aceitável?
3. Salário é a principal causa do turnover?

Para guardar

O que é turnover, a fórmula para calcular a rotatividade de pessoal, as causas que a pesquisa aponta e estratégias práticas para reter bons profissionais.

Autor: **Vagner Soares**
vagnersoares.com.br